

# Protokollsbilaga C

## Direktionens protokoll 110207, § 6 c)

### PM



DATUM: 2011-02-07  
AVDELNING: Stabsavdelningen  
HANDLÄGGARE: Sigvard Ahlzén

SVERIGES RIKSBANK  
SE-103 37 Stockholm  
(Brunkebergstorg 11)

Tel +46 8 787 00 00  
Fax +46 8 21 05 31  
registratorn@riksbank.se  
www.riksbank.se

---

DNR 2011-135-STA

## ■ Riksbankens TA-verksamhet 2010

### Sammanfattning

Riksbankens Sida-finansierade insatser inom teknisk assistans (TA) bedrivs långsiktigt med ett begränsat antal länder. Under 2010 genomförde Riksbanken TA-aktiviteter med Albanien, Kenya, Uganda och Vietnam. Omfattningen har varierat mellan de fyra länderna under året och totalt legat på en lägre nivå än under de senast föregående åren. Utbytet med Vietnam och Kenya har varit någorlunda frekvent medan utbytet med Albanien och Uganda varit lågt. Orsakerna till den lägre aktiviteten ligger främst hos de utländska centralbankerna, men också hos Riksbanken där arbetsbelastningen i organisationen medfört att utbytet inte drivits på som tidigare. Inför 2011 ser dock förutsättningarna bättre ut. Ett nytt *Staff Exchange Program* har utarbetats för Albanien. Vietnam och Kenya är fortsatt mycket aktiva och ser stor potential i samarbetet med Riksbanken. Även Uganda har nyligen återkommit med nya förfrågningar för att bygga upp sin centralbank. Bedömningen är att samarbetet bör fortsätta med alla fyra nuvarande samarbetsbanker.

Sammantaget har TA-verksamheten under 2010 uppgått till 1,5 mkr<sup>1</sup> jämfört med 2,9 mkr 2009. Räknat i årsarbetskrafter motsvarar insatserna 0,7 årsarbetskrafter jämfört med 1,5 åa 2009.

Riksbanken får löpande förfrågningar om långsiktiga engagemang från länder som inte ingår i Sida-samarbetet. Ett land som kan bli aktuellt att lägga till de nuvarande fyra är Zambia. Landet uppfyller de krav som Sida ställer och kan i övrigt vara intressant för Riksbanken att engagera sig i.

Nuvarande femårsavtal med Sida löper ut vid kommande årsskifte. Redan tidigt i avtalsperioden höjdes dock ambitionerna och pengarna, 10 mkr, kommer därför att ta slut under början av 2011. Därför inleddes för ett år sedan diskussioner med Sida om ett nytt avtal från 2011. Frågan har dock inte kunnat avslutas under 2010 pga. det förändringsarbete som pågår på Sida. Ett nytt avtal bör kunna slutas under första kvartalet 2011. I det sammanhanget kommer en eventuell utvärdering av Riksbankens TA-insatser att diskuteras.

---

<sup>1</sup> Avser upparbetade kostnader under 2010. Faktureringen till Sida sker tertialvis med ett tertial förskjutning. Faktureringen till Sida uppgår till 1,9 mkr under 2010.

## ■ Albanien

Samarbetet med centralbanken i Albanien (BoA) inleddes 2007. Utbytet har inriktats på penningpolitik och finansiell stabilitet. Under den finansiella krisen fick aktiviteter omprioriteras samtidigt som kontakterna under en tid försvårades pga. personella förändringar i BoA.

### *Insatser 2010*

Under 2010 har kontakterna aktiverats. En ny kontaktperson har utnämnts och Lars Nyberg och Sigvard Ahlzén besökte BoA i september. Diskussioner fördes med centralbankschefen och hela ledningsgruppen. Möten hölls dessutom med respektive avdelningschef om behov av samarbete med Riksbanken. Därefter har ett nytt program tagits fram som omfattar penningpolitik, finansiell stabilitet, forskning och kommunikation.

### *Fortsatt samarbete.*

Vid besöket i Albanien framgick att BoA sätter stort värde på samarbetet med Riksbanken. Centralbankschefen har också tidigare uttryckt detta i brev till riksbankschefen där önskemål om att kunna utnyttja Riksbanken som rådgivare i arbetet med att anpassa centralbanken inför ett framtida albanskt EU-medlemskap. BoA menar också att hanteringen av den finansiella krisen i Albanien underlättats av de erfarenheter som Riksbanken kunnat bidra med. Det nya programmet innehåller konkreta behov av insatser. Kompetensnivån i banken är god och ambitionerna höga vilket gör att förutsättningarna för ett framgångsrikt samarbete är goda. Cheferna för penningpolitik och forskning är inbjudna till Riksbanken i mars för att ta del av vår verksamhet och förbereda kommande samarbete på dessa områden. Kontakter pågår avseende samarbetet på stabilitets- och kommunikationsområdena.

## Kenya

Utbytet med Kenyas centralbank (CBK) startade 2008. Samarbetet har utvecklats väl och bedrivits med hög aktivitet. Utbytet har berört ett stort antal områden, penningpolitik, finansiell stabilitet, kommunikation, betalningssystem, kontanthantering m.m. Samarbetet är väl förankrat i högsta ledningen. Den kenyanska centralbankschefen har utöver det nuvarande utbytet med kortare besök önskat längre, årslånga stationeringar av riksbanksexperter i Kenya. Detta har Riksbanken inte kunnat tillgodose av resursskäl.

### *Insatser 2010*

I januari besökte Kai Barvell och Jörgen Alexandersson CBK för en utvärdering av bankens kontanthanteringsverksamhet. Besöket omfattade utöver huvudkontoret i Nairobi även avdelningskontoret i Mombasa och De-La-Rue sedeltryckeri i Nairobi. Utvärderingen resulterade i en rapport, *Cash Handling in the Central Bank of Kenya*.

I maj tog Riksbanken emot en delegation från CBK:s kontanthanteringsorganisation som fick studera Riksbankens verksamhet på plats i Mölndal och Stockholm.

I oktober besökte en delegation från avdelningen för finansiell stabilitet CBK och studerade bankens arbete inom betalningssystemområdet, främst oversight och det mobilbaserade M-PESA. Studien resulterade i en kort rapport med förslag till fortsatta aktiviteter.

### *Fortsatt arbete*

Det pågående arbetet på olika områden bör drivas vidare. När det gäller kontanthantering avvaktar Riksbanken CBK:s egen utvärdering efter de erfarenheter de fått av oss. Även på betalningssystemområdet avvaktar Riksbanken CBK:s reaktion på våra förslag till fortsatta aktiviteter. Därutöver planeras fortsatt arbete på kommunikationsområdet som inleddes hösten 2007 men tagit paus under 2009.

### **Uganda**

Samarbetet med Bank of Uganda (BoU) inleddes 2001. Intensiteten i utbytet har varierat över åren. Under senare år har den främsta insatsen varit att bistå i arbetet med att bygga upp en helt ny kommunikationsstrategi. Under 2010 gick aktiviteten åter ner.

#### *Insatser 2010*

I oktober tog Riksbanken emot en delegation från BoU som studerade vårt arbete med redovisning, planering och verksamhetsstyrning.

#### *Fortsatt arbete*

BoU har nyligen återkommit till Riksbanken och efterfrågat hjälp med att förändra bankens arbete och organisation avseende riskhantering (finansiella och operationella risker) samt governancefrågor, områden där Riksbanken bör ha förutsättningar att bidra med kunskap. I övrigt bör diskussioner tas upp med BoU:s ledning om hur behovet av fortsatt samarbete ser ut och utformning av ett nytt *Staff Exchange Program*.

### **Vietnam**

Samarbetet med Vietnams centralbank (SBV) har pågått sedan 2002 och har omfattat ett brett spektrum av områden. SBV sätter stort värde på samarbetet och Riksbanken som man betraktar som en av sina viktigaste samarbetspartners. SBV är mycket drivande och under 2010 har även andra vietnamesiska organ konsulterat oss.

#### *Insatser 2010*

I mars tog Riksbanken emot en delegation från Vietnams nationalförsamling ledd av vice talmannen. Riksbanken informerade om arbetet med finansiell stabilitet och penningpolitik samt om bankens organisation och styrning. Det framgick att förslag till ny centralbankslag är under behandling.

I maj tog Riksbanken emot en delegation från SBV med inriktning på HR-frågor.

I augusti studerade en delegation från SBV RIX och Riksbankens arbete med betalningssystem.

I augusti besöktes Riksbanken av en delegation från det vietnamesiska kommunistpartiet med intresseinriktning på informationsstrategi gentemot allmänheten, media, det politiska systemet m.fl. Riksbanken informerade om bankens kommunikationspolicy/arbete samt även om bankens organisation, styrning och huvuduppgifter.

### *Fortsatt arbete*

Den vietnamesiska centralbanken är mån om att fortsätta samarbetet. För 2011 finns planerat en ny kurs i *Macroeconomics and Central Banking* i Hanoi. Kursen är en fortsättning på tidigare kurser och ges för ett 25-tal SBV-anställda inom ramen för SBV:s utbildningsverksamhet. Senare under året planeras ett *internship* på penningpolitiska avdelningen för ett par personer från SBV. De ska då följa vårt penningpolitiska arbete i praktiken.

### **Övrigt**

Riksbanken genomför även TA-liknande aktiviteter med andra centralbanker utanför ramen för Sida-samarbetet. Det är dock insatser av engångsnatur och inte led i längre åtaganden eller program. Under 2010 har ett flertal sådana insatser genomförts. Inom kontanthanteringsområdet har två större insatser gjorts. En utvärdering av kontanthantering i Sydafrika har gjorts under ett veckolångt besök i landet på liknande sätt som redovisats ovan under Kenya. En delegation från centralbanken i Azerbajdzjan besökte Riksbankens huvudkontor och kontoret i Tumba under tre dagar för studier av frågor i anslutning till kontanthantering. Därutöver har Riksbanken tagit emot delegationer från bl.a. Kina, Indonesien och Marocko för kortare besök.

## Teknisk assistans – resursåtgång 2010

Uppgifter för 2009 redovisas inom parentes

Land	Kostnader	Tid	
	1000 SEK	person- dagar	åa
Albanien	98 (50)	12 (8)	0,1 (0,0)
Kenya	832 (1 737)	79 (179)	0,4 (0,9)
Uganda	105 (212)	13 (18)	0,1 (0,1)
Vietnam	350 (875)	33 (88)	0,2 (0,5)
Administration	97 (95)	20 (19)	0,1 (0,1)
Totalt	1 482 (2 969)	157 (312)	0,7 (1,5)

## Teknisk assistans – aktiviteter 2010

### Albanien

Sep	Besök i Albanien	Programplanering. Finansiell stabilitet.
-----	------------------	---

### Kenya

Jan	Besök i Kenya	Kontanthantering
Maj	Besök från Kenya	Kontanthantering
Okt	Besök i Kenya	Betalningssystem, finansiell stabilitet

### Uganda

Okt	Besök från Uganda	Redovisning, målstyrning.
-----	-------------------	---------------------------

### Vietnam

Mars	Besök från Vietnam	Governance, finansiell stabilitet. penningpolitik
Maj	Besök från Vietnam	HR
Aug	Besök från Vietnam	Betalningssystem
Aug	Besök från Vietnam	Governance, lagstiftning, finansiell stabilitet